

Kracht van Verbinding



DKB2.0 januari 2012

Woonzorgboerderij de Hagert

- Dementerende ouderen
 - Wonen: 18 plaatsen over drie woningen
 - Dagbehandeling/-opvang: 6 plaatsen
- Mensen met een verstandelijke beperking
 - Wonen: 12 plaatsen over 2 woningen + 4 app.
 - Dagbesteding: 18 plaatsen
- 75 medewerkers, 90 vrijwilligers
- 5 hectare

De drijfveren

- Andere visie op zorg (*welzijn en zingeving centraal*)
- Andere visie op organiseren (*chaos en zelfsturing*)
- Andere visie op ontwikkelen (*niet SMART, zingeving centraal, kracht van verbinding*)

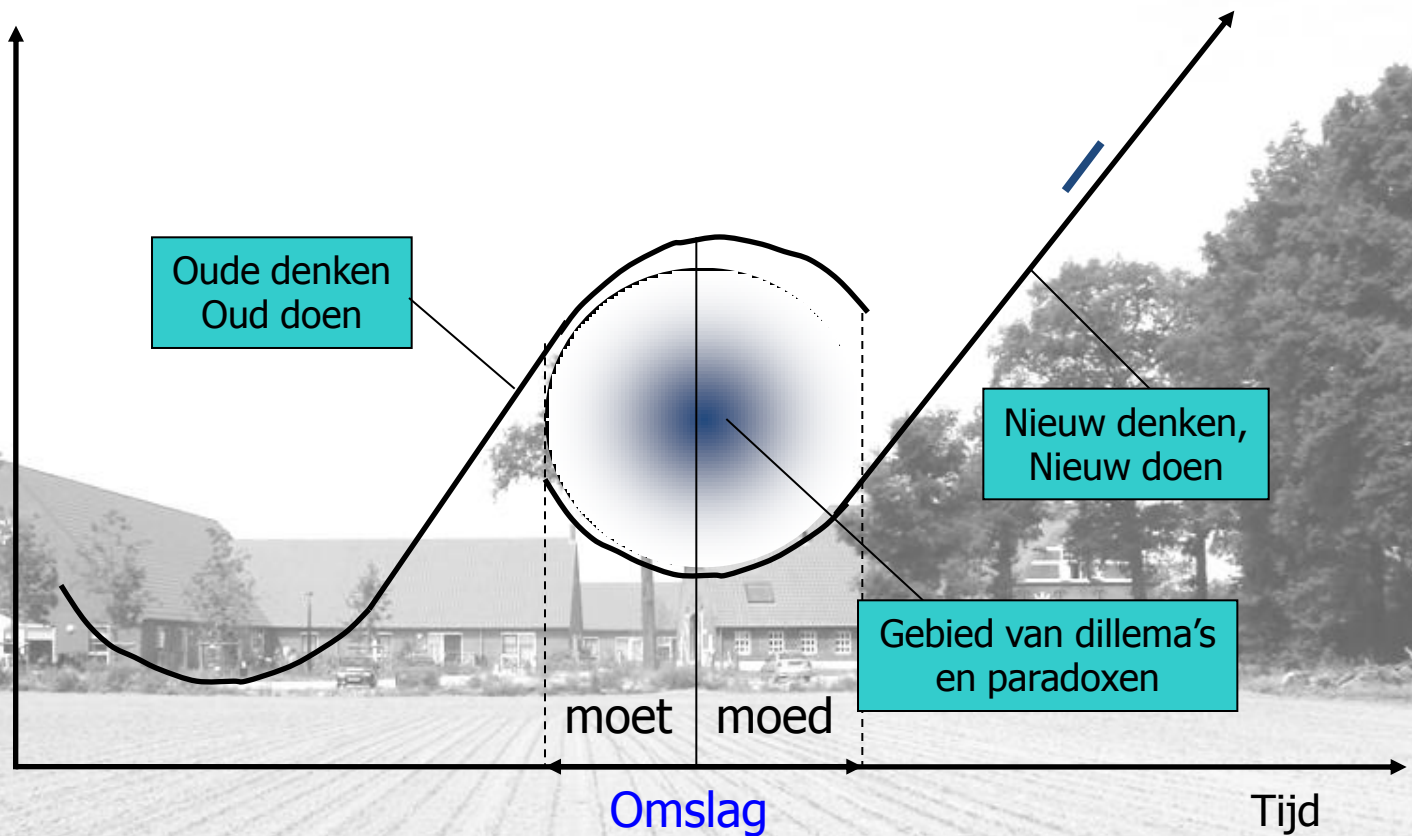


Woonzorgboerderij de Hagert

- Andere visie op zorg (*welzijn centraal*)
- Andere visie op organiseren (*open source, netwerken*)
- Andere visie op ontwikkelen (*organisch, chaotisch*)
- Andere visie op leidinggeven (*waardengedreven, dienstverlenend, vertrouwen*)



Omslag in denken



Leven, werken en organiseren een complexe wereld

- De **maakbare wereld** is een utopie
- **SMART** denken = denken vanuit de beperking van het gekende
- **Toekomst** = nog niet gekende ordening
- **Organisch en ecologisch denken**(stimuleren, bijsturen, beïnvloeden, faciliteren maar niet bepalen en determineren)
- **Veranderkunde:** chaosmanagement, contingentiebenadering systeemtheorie, presencing

Andere visie op zorg (onderwijs)

It takes a village

.....to raise a child

.....to develop an organisation



De Hagert als Social Web

- Community-care
- Eigen verantwoordelijkheid
- Wederkerigheid
- Waarde-creatie
- Gelijkwaardigheid
- Open omgeving
- Dialoog



Partners in verbinding

Partners

- Vrijwilligers
- Tuinders, imker, boeren
- St natuur en milieu
- Kinderopvang Eerste stap
- Scholen BAO, VO, ROC, HBO, WO
- Centrum voor natuur en milieueducatie
- Meer welzijn
- Geldersch landschap
- Ondernemers
- Centrum voor cultuureducatie
- Vakbonden
- ANWB



Hulpmiddelen om in eigen situatie te organiseren zonder grenzen

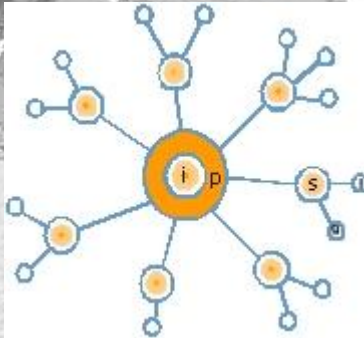
- Omgevingsanalyse
- Vraagpatronen
- Effectenarena
- Netwerkanalyse



Netwerkposities van betrokkenheid

Met de Netwerkanalyse ontstaat zicht op een dynamisch netwerk van betrokkenen.

Posities van betrokkenheid in een netwerk ordenen zich los van formele functies, betrokkenen kunnen meerdere posities innemen en posities kunnen ook verschuiven.



Initiatiefnemers (i)

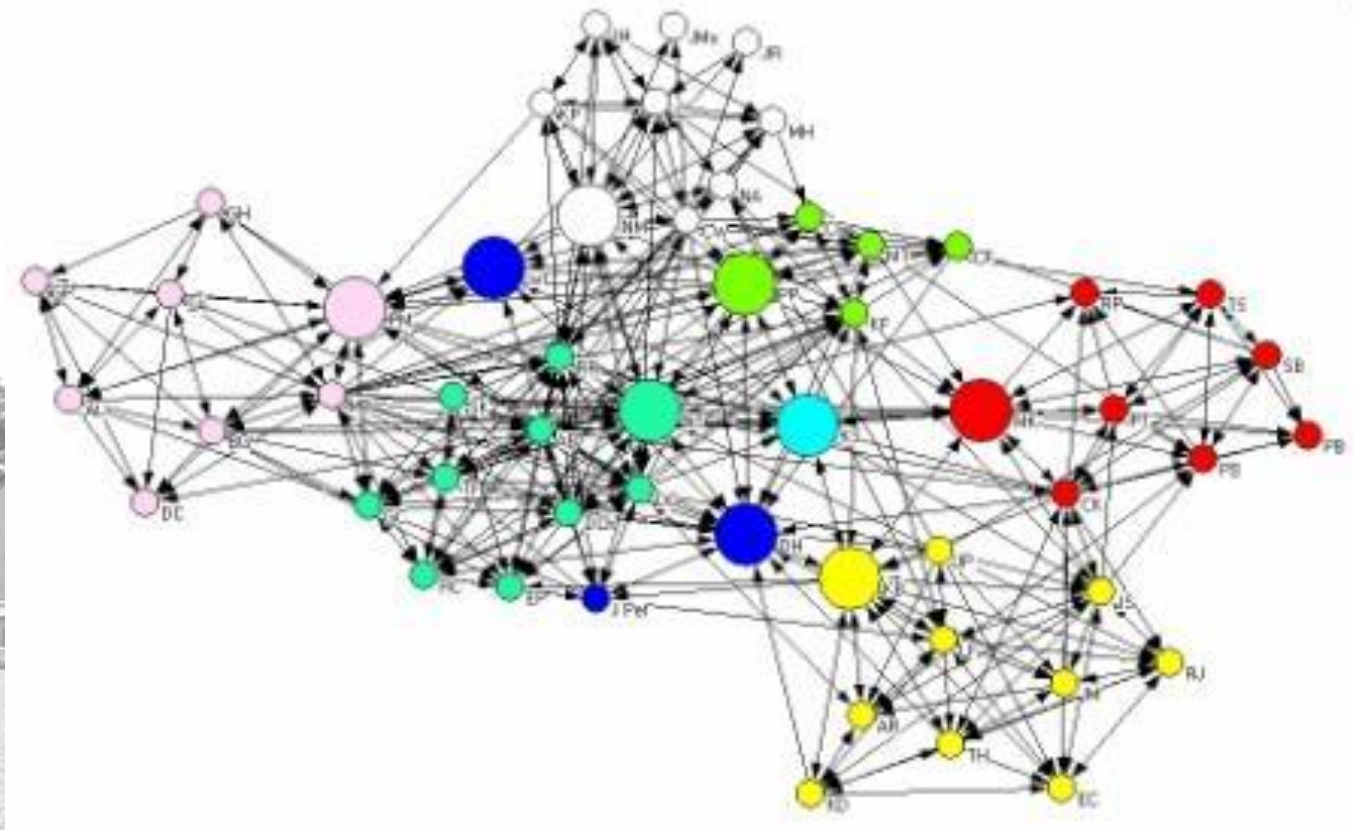
Partners (P)

Schakels (S)

Leveranciers (L)

Gebruikers (G)

Netwerken in netwerken



Netwerkstructuur op de Hagert

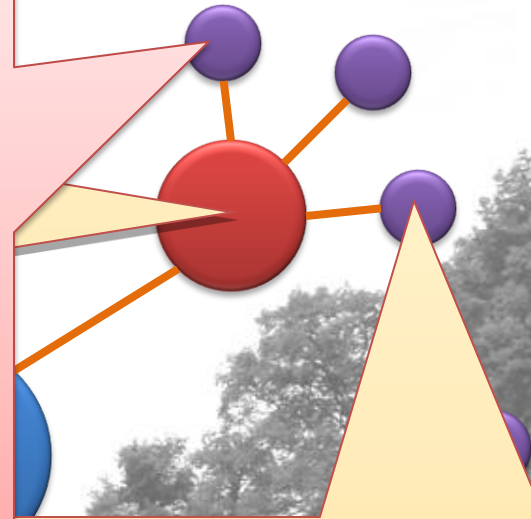
Gebruikers

- Bewoners/cliënten
- Vrijwilligers
- Plattelandsorganisaties
- Verenigingen NMW/Dijkmagazijn
- Boeren uit de omgeving
- Scholen
- Kinderdagverblijven
- Boeren
- Voorbijgangers
- Ondernemers uit de omgeving

- Gemeente Wijchen
- Provincie Gelderland
- Verkoper
- Projectontwikkelaar

Beleider

- Verwijzers
- College Bouw
- Ziekenhuisvoorzieningen
- District Landelijk Gebied
- Landschapsbeheer
- Gelderslandschap



Omgevingsanalyse maken

Voorbeeld Hagert

thema	Aspect	Functie	partners	acties
Natuur	ecologie	Steunpunt voor natuur educatie	Scholen, Kinderopvang, dijkmagazijn	Excursies, workshops Projecten Fruittuin
		Beheer gebied	Ver. Nat en Milieu	Beheer poelen, boomgaard, Vogelstand,
	landbouw	Oudhollandse dierenrassen	Boeren uit de omgeving	Beheer dieren
		Beheer weiden	Boeren uit de omgeving	Hooien, maaien, mesten
	culinair	Streekwinkel werkplaats	Geldersch landschap, restaurant	Productie en verkoop van jam en honing, groente
Cultuur-historie	toerisme	Dag-arrangementen	Ondernemers uit Hernen/ Leur Geldersch landschap	Rondleidingen, klussen, workshops
		Pleisterplaats wandelaars	KVO, KBO, wandelaars en fietsers	Cafe in weekend
Welzijn	Eten en ontmoeten	Sociale ontmoeting	Gemeente St Welzijn Wijchen MEE	Ouderen uit omgeving eten samen op de Hagert



www.effectenarena.nl

Future fit

- Thema's verzamelen
- Thematiseren
- Verdiepen
- Relatieve zwaarte benoemen
- Op dimensies uitwerken
- Scenario's ontwikkelen
- Roadmaps opsrellen
- Risico-analyse
- Procesplanning



Conditie om te komen tot een organisatie zonder grenzen

- **Open netwerk (systemisch werken)**
- **Open cultuur (social web)**
- **ruimte voor open dialoog (vraagpatronen)**
- **Voortdurende aandacht voor visie-ontwikkeling met alle medewerkers (welke richting gaan we in, teambuilding)**
- **Kleinschalig werken = ruimte voor zelfsturing en initiatief**
- **Reuring creëren**
- **Leven bij de natuur = er gebeurt altijd wat**
- **Leven bij de dag = de dag ontvouwt zich**
- **Alles kan, tenzij**

Netwerkorganisaties

- Waardencreatie in netwerken
- Open source organiseren
- Systemontwikkeling
- Presencing



Omgaan met onvoorspelbaarheid



Samenwerken in netwerken

- Gezamenlijke **R**ichting (doelstelling);
- Meerwaarde door samenwerken
- Niet-hiërarchische relatie tussen de partners;
- **R**esultaatgericht ;
- **R**uimte voor eigen initiatief en zelforganisatie;
- Open informatie-uitwisseling met behulp van ict;
- Tijdelijke en unieke samenwerkingsvormen;
- **R**esultaat voor elke samenwerkingspartner ter beschikking